

NATÜRLICH FÜR MORGEN

Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe

Dr. Becker  Klinikgruppe

Reha- und Akutkliniken,
acht Standorte

inkl.

Dr. Becker  PhyrioGym

An drei Rehakliniken
angegliederte Therapie-
zentren

Vitalis  Wohnpark

Senioreneinrichtungen,
fünf Standorte

Dr. Becker eHealth

Digitale Gesundheits-
angebote:

 HausMed

 psyrena

 **COLONIA KIDS**

Projektentwicklung
für Kindertages-
stätten



14 Standorte



2.040
Betten /
Wohnplätze



30.000
Kund:innen



2.100
Mitarbeitende

Wesentlichkeitsanalyse durchführen und Ziele setzen

Nachhaltigkeitsziele bis 2025



Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe
NATÜRLICH FÜR MORGEN

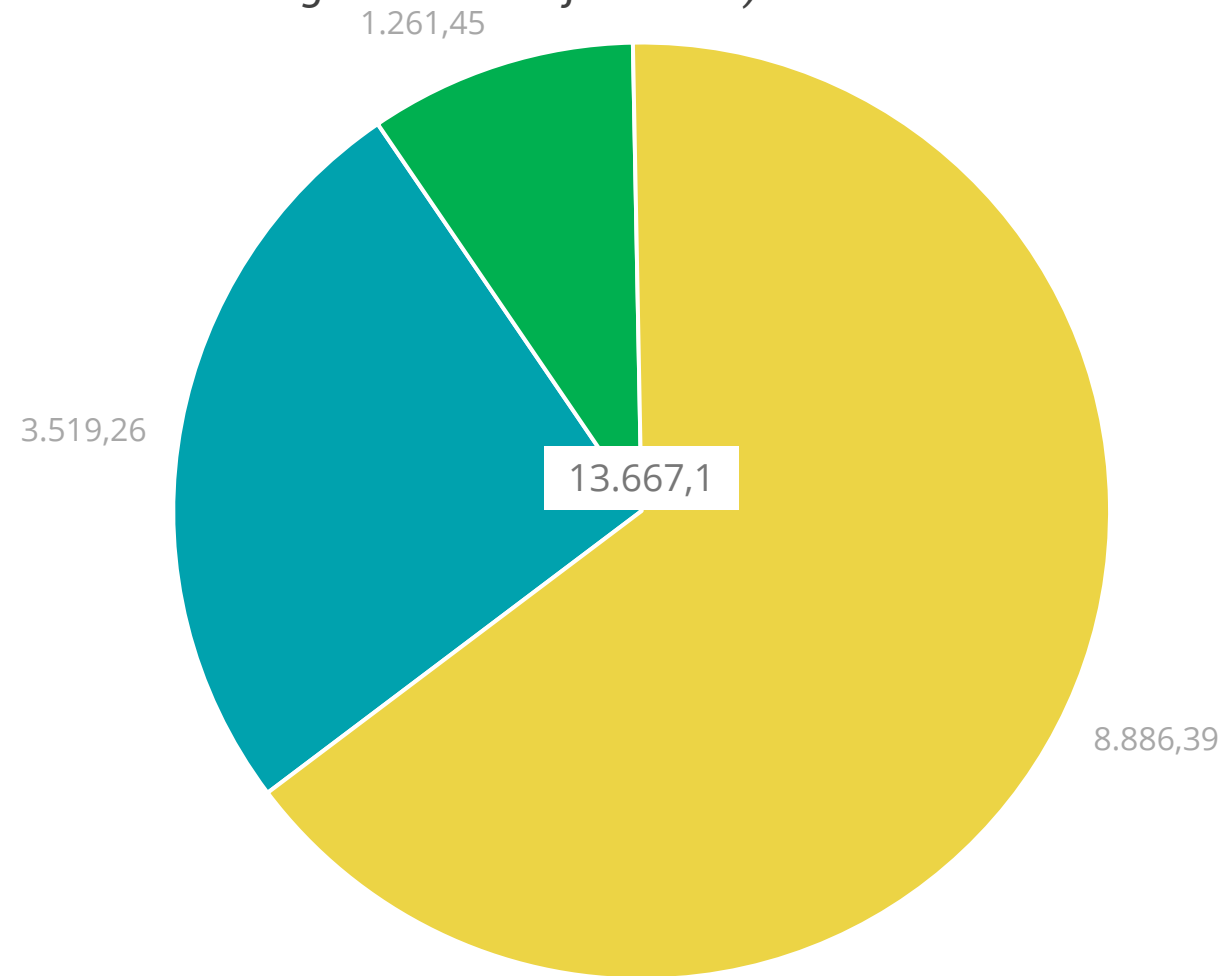


Klimaneutralität	25% CO₂ Einsparungen, 50% bis 2030
Umweltschutz	50% Reduktion Restmüll 100% naturnahe Außenanlagen 50% Verbrauchsprodukte mit Öko-Siegel
Lieferkette	100% faire Textilien
Vielfalt	Geschlechterparität über alle Führungsebenen
Finanzanlage	100% nachhaltige Produkte






Status Quo erfassen

CO₂-Bilanz Dr. Becker Unternehmensgruppe (Basisjahr 2019)



Legende

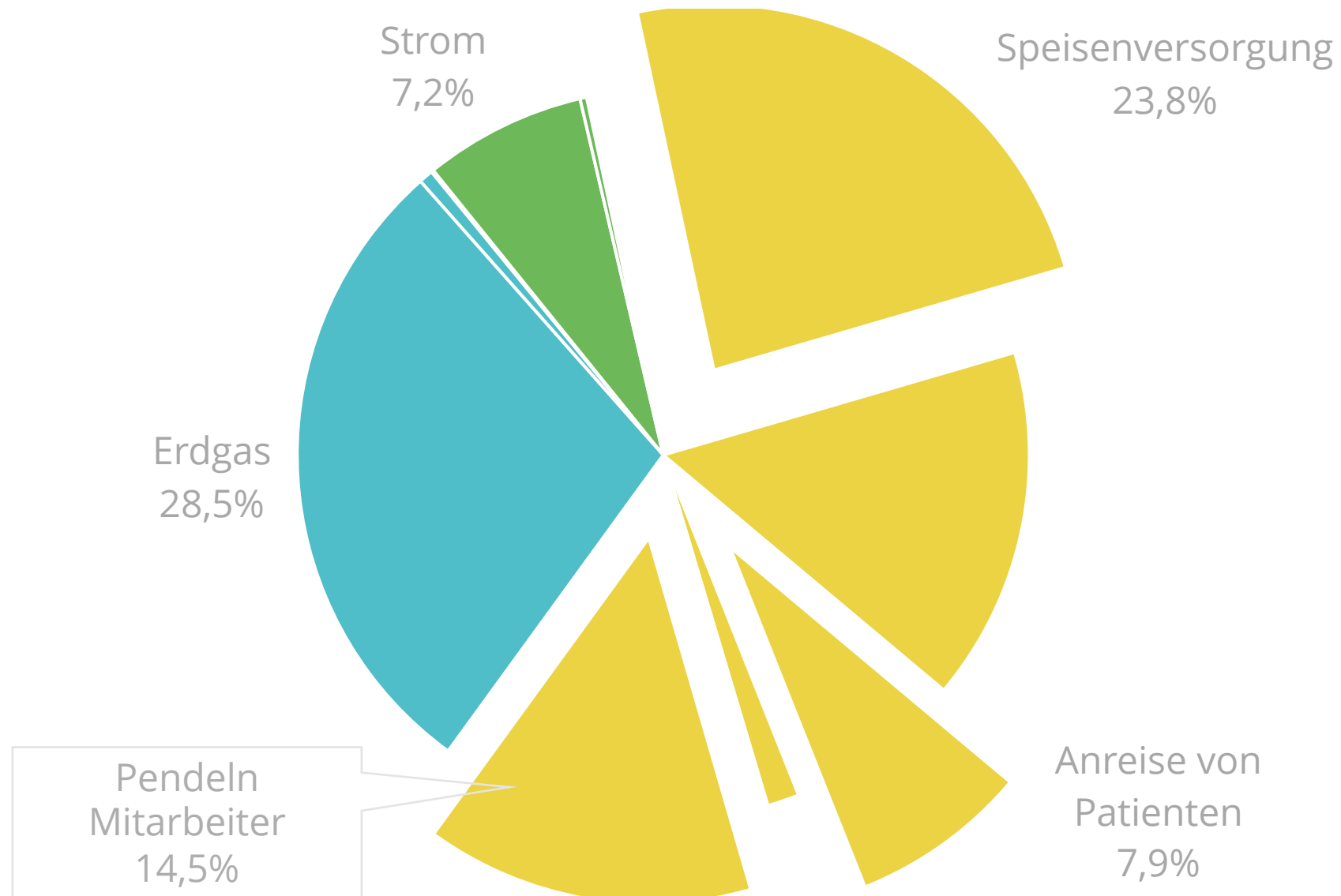
-  Scope 1
-  Scope 2
-  Scope 3

Angaben in Kästchen in tCO₂e

CO2 Fußabdruck zeigt Ansatzpunkte zum Klimaschutz



Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe
NATÜRLICH FÜR MORGEN



Größtes Potential liegt in Energieeffizienz, Fleischreduktion und verändertem Mobilitätsverhalten



Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe
NATÜRLICH FÜR MORGEN

Energie

- Wärme:
 - Solarthermie, Luft-Wärmepumpen, Erdwärme, Wasserstoff oder Biogas
 - Verluste reduzieren: Dämmung, Fenster, Nutzerverhalten
- Strom: PV-Anlagen, LEDs, Pumpen, Lüftung

Speisen

- Fleischreduktion. Insbesondere Rind.
 - (Rindfleisch - Hähnchenfleisch - Gemüseschnitzel (13,6 - 5,5 - 1,8 kgCO₂e*))
- Lebensmittelabfall reduzieren (30% Abfallreduktionspotenzial)

Mobilität

- Patienten: 4-Fach Wege vermeiden, Anreise mit ÖPNV
- E-Ladestationen für Autos und Fahrräder
- E-Autos als Dienstwagen
- ÖPNV, Fahrgemeinschaften

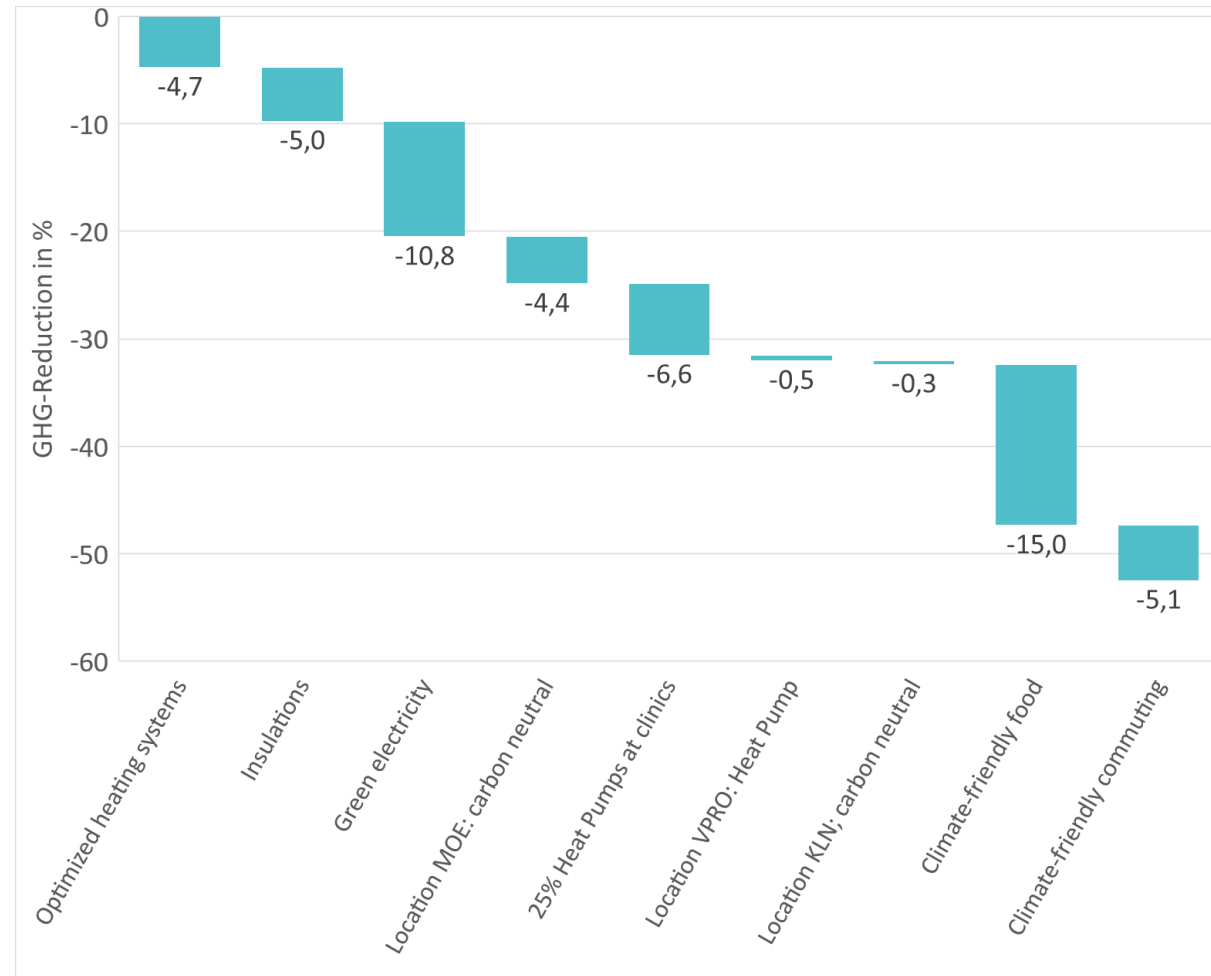
Roadmap mit Maßnahmen ausarbeiten und durchführen

CO₂-Reduktionen in % von der Gesamt-CO₂ Bilanz der Unternehmensgruppe



Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe
NATÜRLICH FÜR MORGEN

Größte Hebel
identifizieren



Geplante
Maßnahmen
durchführen

Zentrales Tool zur Planung der Maßnahmen an den Standorten

Roadmapping mit dem Framework zur Nachhaltigkeitsplanung

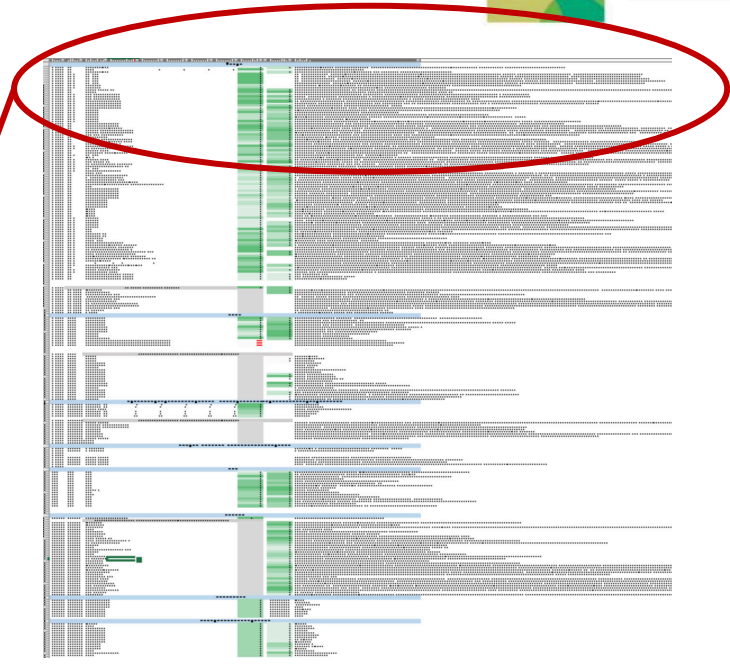


Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe
NATÜRLICH FÜR MORGEN

Nachhaltigkeitsplanung																																																																																											
Treibhausgasemissionen	<p>Fortschritt</p>	<p>Planung Treibhausgas (THG) Emissionen (in tCO2e/a)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Wärme</td> <td>359,31</td> <td>331,1</td> <td>331,1</td> <td>331,1</td> <td>331,1</td> <td>331,1</td> <td>331,1</td> </tr> <tr> <td>Strom</td> <td>108,04</td> <td>95,795</td> <td>95,795</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Mobilität (Patienten)</td> <td>158,04</td> <td>92,514</td> <td>92,514</td> <td>158,04</td> <td>158,04</td> <td>158,04</td> <td>158,04</td> </tr> <tr> <td>Mobilität (Mitarbeiter)</td> <td>273,65</td> <td>259,37</td> <td>259,37</td> <td>273,65</td> <td>273,65</td> <td>273,65</td> <td>273,65</td> </tr> <tr> <td>Mobilität (Standortfahrzeuge)</td> <td>6,3872</td> <td>4,5214</td> <td>4,5214</td> <td>6,3872</td> <td>6,3872</td> <td>6,3872</td> <td>6,3872</td> </tr> <tr> <td>Mobilität (Dienstreisen)</td> <td>1,9942</td> <td>0,5321</td> <td>0,5321</td> <td>1,9942</td> <td>1,9942</td> <td>1,9942</td> <td>1,9942</td> </tr> <tr> <td>Speisenversorgung</td> <td>282,13</td> <td>200,36</td> <td>200,36</td> <td>282,13</td> <td>282,13</td> <td>282,13</td> <td>282,13</td> </tr> <tr> <td>THG-Emissionen Gesamt</td> <td>1190,2</td> <td>964,78</td> <td>964,78</td> <td>1053,3</td> <td>1053,3</td> <td>1053,3</td> <td>1053,3</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Veränderung der THG-Emissionen in % (gegenüber 2019)</td> <td>0</td> <td>-17,26</td> <td>-17,26</td> <td>-11,45</td> <td>-11,45</td> <td>-11,45</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Unternehmensziel: Reduktion THG-Emissionen um 25% bis Ende 2025 und um 50% bis Ende 2030</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>-25</td> </tr> </tbody> </table>		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Wärme	359,31	331,1	331,1	331,1	331,1	331,1	331,1	Strom	108,04	95,795	95,795	0	0	0	0	Mobilität (Patienten)	158,04	92,514	92,514	158,04	158,04	158,04	158,04	Mobilität (Mitarbeiter)	273,65	259,37	259,37	273,65	273,65	273,65	273,65	Mobilität (Standortfahrzeuge)	6,3872	4,5214	4,5214	6,3872	6,3872	6,3872	6,3872	Mobilität (Dienstreisen)	1,9942	0,5321	0,5321	1,9942	1,9942	1,9942	1,9942	Speisenversorgung	282,13	200,36	200,36	282,13	282,13	282,13	282,13	THG-Emissionen Gesamt	1190,2	964,78	964,78	1053,3	1053,3	1053,3	1053,3	Veränderung der THG-Emissionen in % (gegenüber 2019)		0	-17,26	-17,26	-11,45	-11,45	-11,45	Unternehmensziel: Reduktion THG-Emissionen um 25% bis Ende 2025 und um 50% bis Ende 2030							-25	<p>Zusatzinfos</p>
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																																																																			
Wärme	359,31	331,1	331,1	331,1	331,1	331,1	331,1																																																																																				
Strom	108,04	95,795	95,795	0	0	0	0																																																																																				
Mobilität (Patienten)	158,04	92,514	92,514	158,04	158,04	158,04	158,04																																																																																				
Mobilität (Mitarbeiter)	273,65	259,37	259,37	273,65	273,65	273,65	273,65																																																																																				
Mobilität (Standortfahrzeuge)	6,3872	4,5214	4,5214	6,3872	6,3872	6,3872	6,3872																																																																																				
Mobilität (Dienstreisen)	1,9942	0,5321	0,5321	1,9942	1,9942	1,9942	1,9942																																																																																				
Speisenversorgung	282,13	200,36	200,36	282,13	282,13	282,13	282,13																																																																																				
THG-Emissionen Gesamt	1190,2	964,78	964,78	1053,3	1053,3	1053,3	1053,3																																																																																				
Veränderung der THG-Emissionen in % (gegenüber 2019)		0	-17,26	-17,26	-11,45	-11,45	-11,45																																																																																				
Unternehmensziel: Reduktion THG-Emissionen um 25% bis Ende 2025 und um 50% bis Ende 2030							-25																																																																																				
Restmüll	<p>Fortschritt</p>	<p>Planung Restmüll</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Restmüll in m³</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Veränderung des Restmülls in % (gegenüber 2019)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>#DIV/0!</td> <td>#DIV/0!</td> <td>#DIV/0!</td> <td>#DIV/0!</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Unternehmensziel: Senkung des Restmülls um 50% bis Ende 2025</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>-50</td> </tr> </tbody> </table>		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Restmüll in m³				0	0	0	0	Veränderung des Restmülls in % (gegenüber 2019)				#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	Unternehmensziel: Senkung des Restmülls um 50% bis Ende 2025							-50	<p>Zusatzinfos</p> <p>Die Daten über die Menge oder das Volumen des Restmülls sollten von den Entsorgern einmal pro Jahr abgefragt werden</p>																																																								
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																																																																			
Restmüll in m³				0	0	0	0																																																																																				
Veränderung des Restmülls in % (gegenüber 2019)				#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!																																																																																				
Unternehmensziel: Senkung des Restmülls um 50% bis Ende 2025							-50																																																																																				
Biodiversität	<p>Fortschritt</p>	<p>Planung Biodiversität</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Naturnahe Außenanlagen in %</td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Unternehmensziel: Naturnahe Außenanlagen: 100% bis 2025</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Naturnahe Außenanlagen in %		0	0	0	0	0	0	Unternehmensziel: Naturnahe Außenanlagen: 100% bis 2025							100	<p>Zusatzinfos</p> <p>Biodiversität ist die biologische Vielfalt auf der Erde und umfasst diese Vielfalt auf unterschiedlichen Organisationsstufen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Vielfalt von Ökosystemen, 2) Mannigfaltigkeit der Arten, 3) genetische Variabilität innerhalb einer Art <p>Grundsätze naturnaher Gestaltung: Auf Vielfalt achten, Versiegelung minimieren, Verwilderung zulassen, Heimische und standortgerechte Pflanzen, Nährstoffarme Standorte erhalten, Verzicht auf Dünger/ Pestizide, sachkundige Pflege, Regenwasserrückhaltung</p> <p>Zu Außenanlagen in diesem Sinne werden alle Außenflächen gezählt, die nicht gepflastert</p>																																																																
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																																																																			
Naturnahe Außenanlagen in %		0	0	0	0	0	0																																																																																				
Unternehmensziel: Naturnahe Außenanlagen: 100% bis 2025							100																																																																																				
Ökol. Verbr. Produkte	<p>Fortschritt</p>	<p>Planung Ökologische Verbrauchsprodukte</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Verbrauchsprodukte mit Ökosiegel in %</td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Unternehmensziel: Verbrauchsprodukte mit Ökosiegel bis Ende 2025: 50%</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>50</td> </tr> </tbody> </table>		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Verbrauchsprodukte mit Ökosiegel in %		0	0	0	0	0	0	Unternehmensziel: Verbrauchsprodukte mit Ökosiegel bis Ende 2025: 50%							50	<p>Zusatzinfos</p> <p>Hier werden die medizinischen Verbrauchsprodukte nicht mitbetrachtet. Der Grund dafür ist, dass es momentan noch kaum Alternativen mit Ökosiegel auf dem Markt gibt. Welche Siegel zu bevorzugen sind unterscheidet sich nach Produktgruppe. Für einige ist jedoch der Blauer Engel oder die EU-Blume empfehlenswert. Dies wird jedoch auch peu a peu im MLF festgehalten. Bei Interesse finden sich unter siegelklarheit.de viele Hintergrundinformationen</p>																																																																
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																																																																			
Verbrauchsprodukte mit Ökosiegel in %		0	0	0	0	0	0																																																																																				
Unternehmensziel: Verbrauchsprodukte mit Ökosiegel bis Ende 2025: 50%							50																																																																																				
Faire Textilien	<p>Fortschritt</p>	<p>Planung Faire Textilien</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Anteil der fair bezogenen Textilien %</td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Unternehmensziel: 100% Faire Textilien bis 2025</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Anteil der fair bezogenen Textilien %		0	0	0	0	0	0	Unternehmensziel: 100% Faire Textilien bis 2025							100	<p>Zusatzinfos</p> <p>"Fair" bedeutet hier, dass die Produktionsbedingungen für alle Beteiligten in der Lieferkette sozial gerecht sind. Das heißt, dass als Mindestkriterium die Menschenrechte überall eingehalten werden. Dies kann mit einem Produktsiegel abgesichert werden. Folgende Siegel sind empfehlenswert: Oeko-Tex made in Green; Naturtextil IVN zertifiziert Best; Fair Wear Foundation; GOTS (Global Organic Textils Standard); Grüner Knopf</p>																																																																
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																																																																			
Anteil der fair bezogenen Textilien %		0	0	0	0	0	0																																																																																				
Unternehmensziel: 100% Faire Textilien bis 2025							100																																																																																				

Maßnahmenliste im Framework

- Aktuell ca. 250 Maßnahmen zur Auswahl
- Inklusive Einschätzung von Aufwand und Potential
- Einplanbar in die Jahre von jetzt bis 2025
- So ergibt sich eine standortspezifische Roadmap zum Erreichen der Ziele



Kategorie	Indikator	Maßnahmenkategorie	Prozentualer Anteil Status Quo	Prozentualer Anteil 2020	Prozentualer Anteil 2020	Prozentualer Anteil 2020	Potenzial der Maßnahme	Aufwand der Maßnahme	Maßnahme
Energie									
Emissionen	Strom	Technik Aufzüge	0	100	100	100	1	2	Schalten sich die Aufzüge automatisch ab, wenn sie eine bestimmte Zeit lang nicht benötigt wurden? Die Betriebsbereitschaft der Aufzüge verbraucht Strom, der durch die automatische Abschaltung von Ökostrom für sich einleihen können.
Emissionen	Strom	Technik Aufzüge					5	2	Auch die Kabinebeleuchtung in den Aufzügen kann mit einem Bewegungsmelder an den Bedarf angepasst werden.
Emissionen	Wärme	Dämmung					5	2	Dämmung der Fassade. Dämmen ist oft auch für Teilbereiche (z.B. Flachdächer, obere Geschossdecke, Rückseite des Gebäudes) sinnvoll. Oft lassen sich bauliche Maßnahmen gut kombinieren.
Emissionen	Wärme	Dämmung					5	2	Dämmung des Dachs. Dämmen ist oft auch für Teilbereiche (z.B. Flachdächer, obere Geschossdecke, Rückseite des Gebäudes) sinnvoll. Oft lassen sich bauliche Maßnahmen gut kombinieren.
Emissionen	Wärme	Dämmung					5	2	Dämmung der obersten Geschossdecke. Dämmen ist oft auch für Teilbereiche (z.B. Flachdächer, obere Geschossdecke, Rückseite des Gebäudes) sinnvoll. Oft lassen sich bauliche Maßnahmen gut kombinieren.
Emissionen	Wärme	Dämmung					5	2	Erneuerung der Fenster. Dämmen ist oft auch für Teilbereiche (z.B. Flachdächer, obere Geschossdecke, Rückseite des Gebäudes) sinnvoll. Oft lassen sich bauliche Maßnahmen gut kombinieren.
Emissionen	Wärme	Gebäude					2	3	Eine intakte Raumhülle/ Gebäudehülle ist wichtig, um Wärmeverluste zu vermeiden. Beispielsweise sollten Löcher in der Wand von nicht mehr benötigten Abluftventilatoren geschlossen werden.
Emissionen	Wärme	Gebäude					3	3	In älteren Gebäuden lohnt sich das Abdichten der Fenster und Türen mit Dichtungsbändern aus Schaumstoff oder Kunststoff.
Emissionen	Strom	Energiemanagement					5	3	In einer Lastganganalyse werden die Zeiten mit dem höchsten Stromverbrauch sichtbar. Durch das Ausschalten von nicht benötigten Verbrauchern in der Nacht wie Außenbeleuchtung, etc. können Energiekosten gespart werden.
Emissionen	Wärme	Thermostatventile Technik					3	4	Die Lastgänger können durch organisatorische Maßnahmen gelindert werden (z.B. durch den Wärscherbetrieb an Wochenenden).
Emissionen	Wärme	Thermostatventile Technik					5	4	In Fluren, Treppenhäusern und angrenzenden Räumen (Nebenzimmern) kann das jeweilige Thermostatventil auf der passenden Stufe arretiert werden, sodass die Raumtemperatur konstant bleibt.
Emissionen	Wärme	Thermostatventile Technik					5	4	Mit programmierbaren Heizkörperthermostaten kann die Raumtemperatur individuell und für verschiedene Tageszeiten automatisiert eingestellt werden. Gute Heizkörperthermostate können die Heizenergie sparen.
Emissionen	Wärme	Heizungsanlage Technik					4	2	Reduktion der Raumtemperatur. Allgemein gilt die Regel, dass bei einer Reduzierung der Raumtemperatur um 1 °C ca. 6 % Heizenergie gespart werden können.
Emissionen	Wärme	Heizungsanlage Technik					5	2	Durch die Heizungsanlage wird Energie in Form von Wärme übertragen. Dabei wird der Wärmeverlust jedes Raumes ermittelt und die Einstellung der Thermostate entsprechend angepasst.
Emissionen	Wärme	Heizungsanlage Technik					5	2	Ältere Heizungsanlagen sind oft zu groß dimensioniert und arbeiten mit einem zu hohen Volumenstrom. Beim Einbau von neuen Pumpen kann der Volumenstrom um ca. die Hälfte reduziert werden.
Emissionen	Wärme	Heizungsanlage Technik					3	3	Wann es im Heizungskeller deutlich zu warm ist, sollten die Rohrleitungen dort gedämmt werden.
Emissionen	Wärme	Verhalten					3	3	In Büros kann die Heiz-Lüften-Problematik damit gelöst werden, dass die Heizungsregelung an die Fensterstellung gekoppelt wird oder ein bedarfsgerechter Lüfter eingebaut wird.
Emissionen	Wärme	Verhalten					3	3	Entlüften Sie die Heizkörper vor Beginn der Heizperiode, damit sie effizienter arbeiten. Reinigen Sie stark verschmutzte Heizkörper und stellen Sie keine Möbel vor die Heizkörper.
Emissionen	Wärme	Verhalten					2	3	Wände und bei Abwesenheit können Sie die Temperatur der Heizung reduzieren.
Emissionen	Wärme	Verhalten					2	3	Durch eine isolierende Reflexionsfolie, die hinter das Heizkörper auf die Wand geklebt wird, können Wärmeverluste an das Mauerwerk verhindert werden.
Emissionen	Wärme	Verhalten					2	3	Türen zu kühleren Räumen sollten Sie geschlossen lassen, damit die Heizwärme nicht entweichen kann. Überprüfen Sie hierzu auch ob Türschlösser bzw. die Türhaare noch vollkomm

Anregungen der Patienten



Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe
NATÜRLICH FÜR MORGEN

ANTWORTOPTIONEN		BEANTWORTUNGEN	
Maßnahmen:	Beantwortungen	34,56 %	254
An- und Abreise:	Beantwortungen	31,84 %	234
Hotellerie:	Beantwortungen	23,81 %	175
Speisenversorgung:	Beantwortungen	58,10 %	427
Therapie:	Beantwortungen	29,52 %	217
Nachhaltigkeitskommunikation / Informationen zum Thema:	Beantwortungen	27,48 %	202
Sonstiges:	Beantwortungen	30,34 %	223

Drei Standortbeispiele



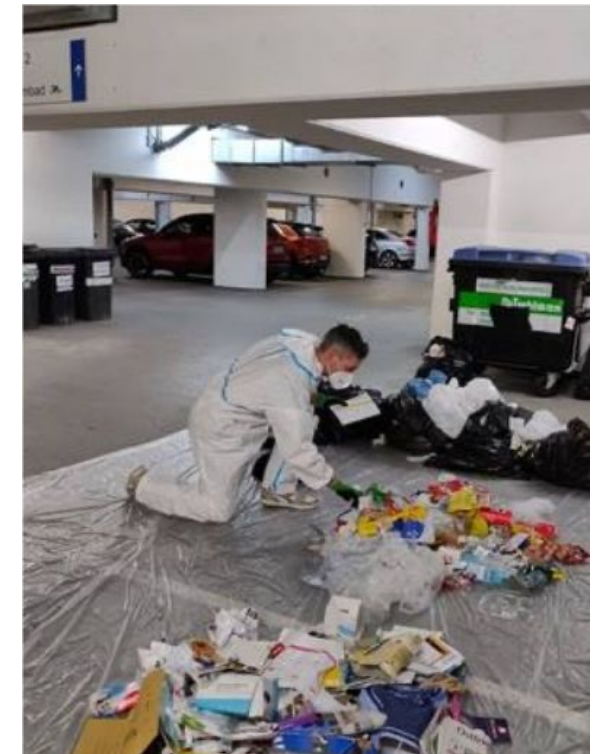
Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe
NATÜRLICH FÜR MORGEN

Reinigung



Mobilität

Abfallreduktion





Fortbildung – Wissen und Veränderungsbereitschaft

Übergreifende Behandlungselemente

Handlungs-
fokus pro
Berufsgruppe

Klima-
kompetenz in
der Patienten-
kommuni-
kation

Ernährungs-
konzept und
-schulung

Bewegungs-
angebote zu
klimafreundl.
Lebensstil

Indikationsspez. Elemente

Psychosomatik:
Klima - Resilienzgruppe

Kardiologie:
Hitzeplan und Schulung

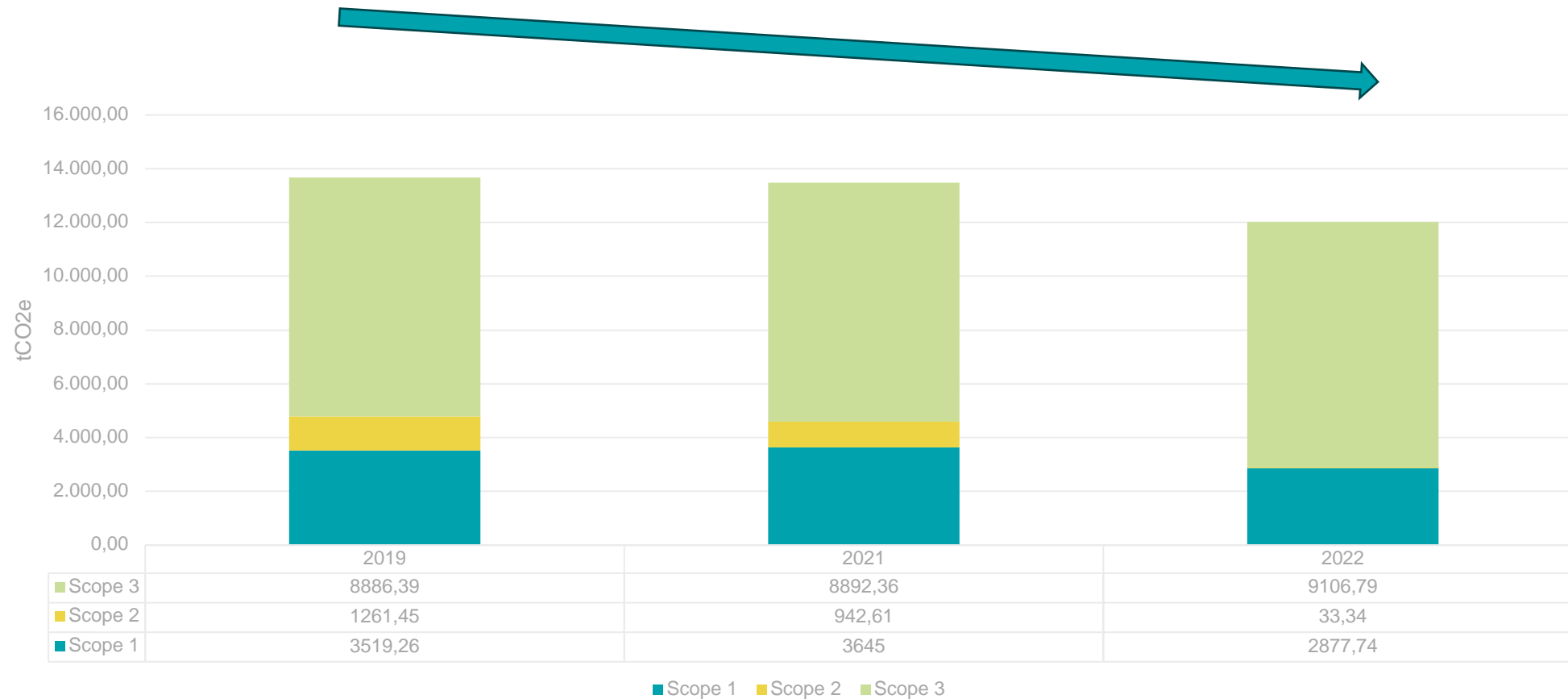
Fortschritte verzeichnen

CO₂-Bilanz Dr. Becker Unternehmensgruppe im Verlauf



Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe
NATÜRLICH FÜR MORGEN

- 12 %



Zusammenfassung



Nachhaltigkeit in der
Dr. Becker Unternehmensgruppe
NATÜRLICH FÜR MORGEN

Wesentlichkeitsanalyse und Zielsetzung

Erfassung des Status Quo

Roadmap mit Maßnahmen

Aufbau- und Ablauforganisation

Fortschritt tracken und Wirkungsüberprüfung

Kommunikation

Vielen Dank!

Natürlich für morgen
natuerlichfuermorgen.de

Dr. Becker – Leben bewegen
db-unternehmensgruppe.de

